

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования



**Пермский национальный исследовательский
политехнический университет**

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе


_____ Н.В.Лобов

« 09 » декабря 20 19 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина: Проектный менеджмент в системе государственного и
муниципального управления
(наименование)

Форма обучения: очная
(очная/очно-заочная/заочная)

Уровень высшего образования: магистратура
(бакалавриат/специалитет/магистратура)

Общая трудоёмкость: 108 (3)
(часы (ЗЕ))

Направление подготовки: 38.04.04 Государственное и муниципальное
управление
(код и наименование направления)

Направленность: Современный город в системе государственного и
муниципального управления
(наименование образовательной программы)

1. Общие положения

1.1. Цели и задачи дисциплины

Формирование навыков управления проектами в органах государственной и муниципальной власти

1.2. Изучаемые объекты дисциплины

- понятие системы проектного менеджмента;
- методология и методы проектного менеджмента;

1.3. Входные требования

Не предусмотрены

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине

Компетенция	Индекс индикатора	Планируемые результаты обучения по дисциплине (знать, уметь, владеть)	Индикатор достижения компетенции, с которым соотнесены планируемые результаты обучения	Средства оценки
ОПК-2	ИД-1ОПК-2	знает методы стратегического планирования	Знает методы стратегического планирования в проектном менеджменте государственных органов и органов местного самоуправления	Тест
ОПК-2	ИД-2ОПК-2	Разрабатывать проекты в сфере государственного и муниципального управления	Умеет разрабатывать и реализовывать проектные управленческие решения в проектном менеджменте в системе государственного и муниципального управления	Индивидуальное задание
ОПК-2	ИД-3ОПК-2	Навыками разработки проектных управленческих решений в сфере государственного и муниципального управления	Владеет навыками планирования проектной деятельности, реализации функций проектного менеджмента при организации разработки и реализации управленческих решений, осуществлении стратегического планирования в области государственного и муниципального управления	Индивидуальное задание

Компетенция	Индекс индикатора	Планируемые результаты обучения по дисциплине (знать, уметь, владеть)	Индикатор достижения компетенции, с которым соотнесены планируемые результаты обучения	Средства оценки
ОПК-7	ИД-1ОПК-7	Основные технологии проектной деятельности в сфере муниципального управления; разновидности проектной деятельности в сфере государственного и муниципального управления; методы проектной деятельности; основы проектной деятельности, проектного менеджмента в сфере государственного и муниципального управления, основы работы в проектной команде	Знает основные технологии научно-исследовательской, экспертно-аналитической, проектной деятельности в сфере муниципального управления; разновидности научно-исследовательской, экспертно-аналитической и проектной деятельности в сфере государственного и муниципального управления; методы научно-исследовательской, экспертно-аналитической и проектной деятельности и порядок их применения в научных исследованиях; основы проектной деятельности, проектного менеджмента в сфере государственного и муниципального управления, основы работы в проектной команде	Контрольная работа
ОПК-7	ИД-2ОПК-7	Умеет анализировать основные проблемы в сфере муниципального управления с целью применения технологий проектной деятельности; разрабатывать проектную документацию, применять методы проектного менеджмента, осуществлять проектную деятельность в области государственного и муниципального управления	Умеет анализировать основные проблемы в сфере муниципального управления с целью применения технологий научно-исследовательской, экспертно-аналитической, проектной деятельности; производить концептуализацию и операционализацию понятий, применять методы научно-исследовательской, экспертно-аналитической и проектной деятельности в научных исследованиях в сфере государственного и муниципального управления; применять методы научно-исследовательской, экспертно-аналитической и проектной деятельности при решении	Индивидуальное задание

Компетенция	Индекс индикатора	Планируемые результаты обучения по дисциплине (знать, уметь, владеть)	Индикатор достижения компетенции, с которым соотнесены планируемые результаты обучения	Средства оценки
			исследовательских; разрабатывать проектную документацию, применять методы проектного менеджмента, осуществлять проектную деятельность в области государственного и муниципального управления	
ОПК-7	ИД-3ОПК-7	Владеет навыками применения технологий проектной деятельности в сфере муниципального управления; навыками проектного менеджмента и проектной деятельности в сфере государственного и муниципального управления	Владеет навыками применения технологий научно-исследовательской, экспертно-аналитической, проектной деятельности в сфере муниципального управления; формулирования научно-исследовательских, экспертных и общественно-политических проблем; навыками применения методов научно-исследовательской, экспертно-аналитической и проектной деятельности в научных исследованиях определенных проблем в сфере государственного и муниципального управления; навыками использования методов научно-исследовательской, экспертно-аналитической и проектной деятельности при решении исследовательских задач; навыками проектного менеджмента и проектной деятельности в сфере государственного и муниципального управления	Индивидуальное задание
УК-2.	ИД-1УК-2	Методы и требования управления проектами	Знает методы и требования, предъявляемые к проектной работе, методы проектного менеджмента в системе государственного и муниципального управления	Контрольная работа

Компетенция	Индекс индикатора	Планируемые результаты обучения по дисциплине (знать, уметь, владеть)	Индикатор достижения компетенции, с которым соотнесены планируемые результаты обучения	Средства оценки
УК-2.	ИД-2УК-2.	Планировать, реализовывать, контролировать проекты	Умеет применять методы проектного менеджмента, проектного управления на практике	Индивидуальное задание
УК-2.	ИД-3УК-2.	Владеет навыком организации проектной деятельности	Владеет навыками применения методов проектного менеджмента, управления проектами в области государственного и муниципального управления	Индивидуальное задание

3. Объем и виды учебной работы

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах	
		Номер семестра	
		1	
1. Проведение учебных занятий (включая проведение текущего контроля успеваемости) в форме:	36	36	
1.1. Контактная аудиторная работа, из них:			
- лекции (Л)	16	16	
- лабораторные работы (ЛР)			
- практические занятия, семинары и (или) другие виды занятий семинарского типа (ПЗ)	18	18	
- контроль самостоятельной работы (КСР)	2	2	
- контрольная работа			
1.2. Самостоятельная работа студентов (СРС)	36	36	
2. Промежуточная аттестация			
Экзамен	36	36	
Дифференцированный зачет			
Зачет			
Курсовой проект (КП)			
Курсовая работа (КР)			
Общая трудоемкость дисциплины	108	108	

4. Содержание дисциплины

Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием	Объем аудиторных занятий по видам в часах			Объем внеаудиторных занятий по видам в часах
	Л	ЛР	ПЗ	СРС
1-й семестр				
Понятие системы проектного менеджмента.	4	0	4	9
Структура и основные элементы: коммуникации, команда, проектная культура, контроль.				

Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием	Объем аудиторных занятий по видам в часах			Объем внеаудиторных занятий по видам в часах
	Л	ЛР	ПЗ	СРС
Методологии проектного управления.	4	0	4	9
Основные международные стандарты управления проектами. Гибкие методологии управления проектами. Нормативно-правовая база проектного управления в системе государственного и муниципального управления.				
Методы и процессы инициации и планирования проекта.	4	0	6	9
Роль устава (паспорта) проекта. Его структура. План проекта и его структура.				
Основные группы процессов реализации проекта и его завершения.	4	0	4	9
Мониторинг и контроль проекта.				
ИТОГО по 1-му семестру	16	0	18	36
ИТОГО по дисциплине	16	0	18	36

Тематика примерных практических занятий

№ п.п.	Наименование темы практического (семинарского) занятия
1	Деловая игра «Командообразование»
2	Дискуссия: «Классический проектный менеджмент и agile».
3	Планирование проекта. Структура плана управления.
4	Разработка системы контроля проекта

5. Организационно-педагогические условия

5.1. Образовательные технологии, используемые для формирования компетенций

Проведение лекционных занятий по дисциплине основывается на активном методе обучения, при которой учащиеся не пассивные слушатели, а активные участники занятия, отвечающие на вопросы преподавателя. Вопросы преподавателя нацелены на активизацию процессов усвоения материала, а также на развитие логического мышления. Преподаватель заранее намечает список вопросов, стимулирующих ассоциативное мышление и установления связей с ранее освоенным материалом.

Практические занятия проводятся на основе реализации метода обучения действием: определяются проблемные области, формируются группы. При проведении практических занятий преследуются следующие цели: применение знаний отдельных дисциплин и креативных методов для решения проблем и принятия решений; отработка у обучающихся навыков командной работы, межличностных коммуникаций и развитие лидерских качеств; закрепление основ теоретических знаний.

При проведении учебных занятий используются интерактивные лекции, групповые дискуссии, ролевые игры, тренинги и анализ ситуаций и имитационных моделей.

5.2. Методические указания для обучающихся по изучению дисциплины

При изучении дисциплины обучающимся целесообразно выполнять следующие рекомендации:

1. Изучение учебной дисциплины должно вестись систематически.
2. После изучения какого-либо раздела по учебнику или конспектным материалам рекомендуется по памяти воспроизвести основные термины, определения, понятия раздела.
3. Особое внимание следует уделить выполнению отчетов по практическим занятиям, индивидуальным комплексным заданиям на самостоятельную работу.
4. Вся тематика вопросов, изучаемых самостоятельно, задается на лекциях преподавателем. Им же даются источники (в первую очередь вновь изданные в периодической научной литературе) для более детального понимания вопросов, озвученных на лекции.

6. Перечень учебно-методического и информационного обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

6.1. Печатная учебно-методическая литература

№ п/п	Библиографическое описание (автор, заглавие, вид издания, место, издательство, год издания, количество страниц)	Количество экземпляров в библиотеке
1. Основная литература		
1	Полковников А. В. Управление проектами. Полный курс МВА / А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. - Москва: Олимп-Бизнес, 2015.	16
2	Семенова Д. М. Управление проектами : учебное пособие / Д. М. Семенова. - Пермь: Изд-во ПНИПУ, 2017.	15
2. Дополнительная литература		
2.1. Учебные и научные издания		
1	Попов Ю. И. Управление проектами : учебное пособие для вузов / Ю. И. Попов, О. В. Яковенко. - Москва: ИНФРА-М, 2015.	10
2	Поташева Г. А. Управление проектами (проектный менеджмент) : учебное пособие для бакалавров / Г. А. Поташева. - Москва: ИНФРА-М, 2018.	3
2.2. Периодические издания		
1	Менеджмент в России и за рубежом : журнал. - Москва: , Финпресс, , 1997 - . 2019, № 1.	1
2	Общество и экономика : международный научный и общественно-политический журнал. - Москва: , Наука, , 1992 - . 2019, № 1.	1
2.3. Нормативно-технические издания		
	Не используется	
3. Методические указания для студентов по освоению дисциплины		
1	Проектный менеджмент в системе государственного и муниципального управления. Методические указания по подготовке к практическим занятиям	5
4. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента		
1	Проектный менеджмент в системе государственного и муниципального управления. Методические указания обучающимся по самостоятельной работе	5

6.2. Электронная учебно-методическая литература

Вид литературы	Наименование разработки	Ссылка на информационный ресурс	Доступность (сеть Интернет / локальная сеть; авторизованный / свободный доступ)
Дополнительная литература	Менеджмент в России и за рубежом : журнал. - Москва: , Финпресс, , 1997 - . 2019, № 1.	http://elib.pstu.ru/Record/RUPSTUser153593	локальная сеть; свободный доступ
Дополнительная литература	Общество и экономика : международный научный и общественно-политический журнал. - Москва: , Наука, , 1992 - . 2019, № 1.	http://elib.pstu.ru/Record/RUPSTUser153804	локальная сеть; свободный доступ
Дополнительная литература	Попов Ю. И. Управление проектами : учебное пособие для вузов / Ю. И. Попов, О. В. Яковенко. - Москва: ИНФРА-М, 2015.	http://elib.pstu.ru/Record/RUPSTUbooks177278	локальная сеть; свободный доступ
Дополнительная литература	Поташева Г. А. Управление проектами (проектный менеджмент) : учебное пособие для бакалавров / Г. А. Поташева. - Москва: ИНФРА-М, 2018.	http://elib.pstu.ru/Record/RUPSTUbooks210503	локальная сеть; свободный доступ
Основная литература	Полковников А. В. Управление проектами. Полный курс MBA / А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. - Москва: Олимп-Бизнес, 2015.	http://elib.pstu.ru/Record/RUPSTUbooks148963	локальная сеть; свободный доступ
Основная литература	Семенова Д. М. Управление проектами : учебное пособие / Д. М. Семенова. - Пермь: Изд-во ПНИПУ, 2017.	http://elib.pstu.ru/Record/RUPSTUbooks190986	локальная сеть; свободный доступ

6.3. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, используемое при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

Вид ПО	Наименование ПО
Операционные системы	MS Windows 8.1 (подп. Azure Dev Tools for Teaching)
Операционные системы	MS Windows 8.1 (подп. Azure Dev Tools for Teaching)
Офисные приложения.	Adobe Acrobat Reader DC. бесплатное ПО просмотра PDF
Офисные приложения.	Microsoft Office Professional 2007. лиц. 42661567

6.4. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

Наименование	Ссылка на информационный ресурс
Научная библиотека Пермского национального исследовательского политехнического университета	http://lib.pstu.ru/
Электронно-библиотечная система Лань	https://e.lanbook.com/
Электронно-библиотечная система IPRbooks	http://www.iprbookshop.ru/
Информационные ресурсы Сети КонсультантПлюс	http://www.consultant.ru/

7. Материально-техническое обеспечение образовательного процесса по дисциплине

Вид занятий	Наименование необходимого основного оборудования и технических средств обучения	Количество единиц
Лекция	Мультимедиа проектор потолочного крепления, проекционный экран, стационарный презентационный комплекс. Парты, стол преподавателя, доска меловая. Ноутбук	1
Практическое занятие	Мультимедиа проектор потолочного крепления, проекционный экран, стационарный презентационный комплекс. Парты, стол преподавателя, доска меловая. Ноутбук.	1

8. Фонд оценочных средств дисциплины

Описан в отдельном документе